



DICIEMBRE

20  
25

¡NUEVO BOLETÍN!  
ÁREA:  
**AUDITORÍA**

## **CABO PULMO:** ÁREAS DE PROSPERIDAD MARINA Y ADAPTACIÓN ECONÓMICA

### RESUMEN:

Se analiza cómo el modelo de conservación comunitaria de Cabo Pulmo y las Áreas de Prosperidad Marina pueden guiar la recuperación ecológica y social del Golfo de California.

### ESCRITO POR:

**JOSÉ LUIS ZAMORA**  
Socio de BHR México - CDMX

### CONTÁCTANOS:

[jlzamora@bhrmx.com](mailto:jlzamora@bhrmx.com)  
[dn@bhrmx.com](mailto:dn@bhrmx.com)  
[www.bhrmx.com](http://www.bhrmx.com)

El caso de Cabo Pulmo es una demostración tangible de que la conservación marina puede generar, de forma simultánea, beneficios ecológicos y económicos.

Un reportaje publicado por el periódico El Universal el 3 de noviembre de 2025, titulado De la escasez a la abundancia: ¿Es posible salvar el Golfo de California?, presenta el caso de Cabo Pulmo como una demostración tangible de que la conservación marina puede generar, de forma simultánea, beneficios ecológicos y económicos. Este parque nacional representa uno de los mayores éxitos de recuperación ecológica en México.

De acuerdo con investigaciones de Octavio Aburto y su equipo, tras una década sin pesca extractiva en la zona, la biomasa de peces aumentó aproximadamente un 463%. Este incremento incluyó el retorno de depredadores tope, lo que evidenció la recuperación de la cadena alimentaria del ecosistema. Cabo Pulmo dejó de ser un pueblo pesquero dependiente de la extracción y se transformó en un modelo de turismo sustentable impulsado por la comunidad.

El éxito de este esquema no sólo radica en la restauración del medio ambiente, sino también en la transformación social y económica. El turismo de bajo impacto, la educación ambiental y la vigilancia comunitaria sustituyeron la pesca como fuente principal de ingresos, generando bienestar, empleo y orgullo local.



El caso de Cabo Pulmo ha sido documentado por científicos, dependencias y organismos internacionales como ejemplo de cómo la sostenibilidad basada en la comunidad puede revertir la degradación ecológica. ¿Por qué una entidad, teniendo un enfoque sostenible, puede tener beneficios y transferir parte de estos a la comunidad donde opera?

La ciencia ha demostrado que las reservas marinas completamente protegidas pueden recuperar la biodiversidad y fortalecer los ecosistemas adyacentes; sin embargo, para lograrlo es necesario un marco sólido de gobernanza, un enfoque ambiental, así como el cumplimiento y la participación comunitaria.

El reportaje expone la propuesta de crear Áreas de Prosperidad Marina (APM), un modelo que busca transformar las zonas naturales protegidas en motores de bienestar social. Este esquema se apoya en nueve pilares de intervención: monitoreo,

cumplimiento, implementación efectiva, gestión, financiamiento sostenible, gobernanza robusta, liderazgo comunitario, alianzas estratégicas y manejo adaptativo.

La vigilancia continua, el involucramiento de la comunidad, la educación ambiental y la regulación clara fueron factores determinantes para que el parque pasara de la escasez a la abundancia. La clave del éxito está en entender que la conservación no puede imponerse desde fuera; debe construirse desde el territorio con la comunidad como protagonista. Cabo Pulmo se convirtió en un laboratorio viviente de cómo la gobernanza, con un enfoque ambiental, produce beneficios. Esta estrategia puede utilizarse como ejemplo y ser replicable para otras zonas del Golfo de California.

Cabo Pulmo demostró que la conservación puede ser una historia de éxito cuando la comunidad se convierte en guardiana de su propio futuro.



## Desafíos actuales del Golfo de California

### 1. Pesca ilegal y la crisis de la vaquita marina

Esta zona enfrenta desafíos críticos; el más grave es la crisis del Alto Golfo, donde la pesca ilegal de totoaba amenaza la existencia de la vaquita marina, considerada el mamífero marino más amenazado del planeta.

A pesar de esfuerzos nacionales e internacionales, persisten redes agalleras ilegales utilizadas para capturar a la totoaba. Este tráfico ilícito, impulsado por la alta demanda en Asia, ha generado un problema complejo de conservación, seguridad y justicia. Las estrategias de vigilancia y los programas de sustitución de artes de pesca han mostrado avances, pero aún no logran erradicar completamente la amenaza.

El reto no es únicamente ecológico, sino también social, pues las comunidades pesqueras necesitan alternativas económicas reales para transitar hacia actividades sostenibles. Sin desarrollo local, cualquier estrategia de conservación resultará insostenible a largo plazo.

El reto no es únicamente ecológico, sino también social, pues las comunidades pesqueras necesitan alternativas económicas reales para transitar hacia actividades sostenibles. Sin desarrollo local, cualquier estrategia de conservación resultará insostenible a largo plazo.

## **2. Urbanización costera y megaproyectos**

La expansión urbana y los desarrollos turísticos no regulados representan otra amenaza. Cabo Pulmo ha enfrentado intentos de megaproyectos turísticos que podrían alterar su equilibrio ecológico; no obstante, la resistencia de la comunidad y las acciones legales han logrado detener varias de estas propuestas, reforzando la necesidad de robustecer el ordenamiento ecológico y la planeación territorial.

El éxito de las APM dependerá, en buena medida, de blindarlas frente a presiones externas que comprometan su integridad.

## **3. Calentamiento y mareas de calor marinas**

El cambio climático es un factor transversal. Las mareas de calor marinas afectan directamente los corales, pastos marinos y macroalgas, que son especies clave para la estabilidad ecológica. La resiliencia observada en Cabo Pulmo podría verse amenazada si no se implementan estrategias de adaptación climática, como la restauración de corales resistentes o los cierres temporales durante eventos extremos.



## **Hacia un modelo de APM**

El modelo propuesto busca ir más allá de las áreas protegidas tradicionales. Se plantea integrar la conservación marina con políticas de bienestar social mediante el fortalecimiento institucional, la educación, el financiamiento sostenible y la participación local.

Las APM implican:

- Metas claras en biodiversidad e impacto social.



- Portafolios financieros mixtos que garanticen la sostenibilidad económica.
- Comanejo entre las comunidades y las autoridades ambientales.
- Conocimientos en temas sociales y ambientales aplicados para la toma de decisiones sostenibles.
- Planeación territorial que evite proyectos incompatibles.

Este enfoque convierte la conservación en una estrategia de desarrollo integral, donde la riqueza natural genera oportunidades económicas y fortalece la identidad local.

## **Escalar el modelo al resto del Golfo de California**

Este golfo alberga una gran diversidad biológica y cultural, pero su manejo ha sido desigual. Mientras zonas como Cabo Pulmo muestran resultados sobresalientes, otras áreas carecen de vigilancia o financiamiento.

Implementar el modelo de APM en toda la región requerirá adaptar las estrategias a cada contexto local. En el Alto Golfo, la prioridad será eliminar la pesca ilegal y crear alternativas económicas; en las zonas turísticas se deberá controlar la carga ambiental mediante cupos y certificaciones; y en regiones con presiones inmobiliarias, el ordenamiento ecológico será esencial.

La clave será establecer indicadores verificables, tanto ecológicos como sociales, es decir, biomasa, cobertura coralina, ingresos locales, empleo verde y percepción social del bienestar. Sólo con datos públicos y auditorías independientes podrá evaluarse si las APM cumplen su promesa de sostenibilidad.

Cabo Pulmo dejó de ser un pueblo pesquero dependiente de la extracción y se transformó en un modelo de turismo sustentable impulsado por la comunidad.

## **Riesgos del éxito y sostenibilidad a largo plazo**

Paradójicamente, el éxito de Cabo Pulmo ha traído nuevos riesgos: el turismo ha crecido rápidamente y la presión sobre el ecosistema comienza a aumentar. Sin regulación clara, el proceso establecido para crear beneficios puede transformarse nuevamente en degradación.

Este fenómeno evidencia que la conservación no termina con la recuperación ecológica; debe mantenerse un equilibrio dinámico entre aprovechamiento, protección y equidad social. La comunidad local necesita seguir siendo beneficiaria directa del modelo, evitando que el turismo masivo rompa el tejido social que permitió la recuperación.

El cambio climático, por su parte, representa una amenaza global que exige acción local. La resiliencia de la región dependerá de su capacidad de adaptación ecológica y social ante escenarios más cálidos y menos predecibles.

## Conclusiones

Sí, es posible salvar el Golfo de California, pero sólo mediante una visión integral que combine conservación, gobernanza sólida, participación comunitaria y estrategias de desarrollo económico sostenibles. Cabo Pulmo demuestra que cuando la ciencia, las instituciones y la comunidad trabajan de manera coordinada, la recuperación ecológica puede traducirse en bienestar social y nuevas oportunidades. Las Áreas de Prosperidad Marina representan ese siguiente paso: modelos que buscan no sólo proteger, sino generar prosperidad inclusiva basada en la riqueza natural.

Para escalar este enfoque, se requiere transparencia, financiamiento sostenible, indicadores verificables y estructuras de gestión fuertes. En este camino, **BHR México puede ser un aliado estratégico, aportando experiencia en auditoría, gobernanza, cumplimiento normativo, gestión de riesgos y modelos de sostenibilidad que aseguren el uso adecuado de recursos y la continuidad de proyectos.** Acompañamos a organizaciones y comunidades a fortalecer sus procesos, impulsar el desarrollo regional y construir soluciones que protejan el entorno mientras generan valor social y económico.

## Referencias:

- Iván Carrillo y Aminetth Sánchez, 2025, ¿Es posible salvar el Golfo de California?: La lección de prosperidad de Cabo Pulmo, 2025, de El Universal: <https://especiales.eluniversal.com.mx/2025/prosperidad-marina/>
- IUCN y Unesco, 2017, Islands and Protected Areas of the Gulf of California: State of conservation 2017, 2025, de Unesco World Heritage Centre: <https://whc.unesco.org/en/soc/3623>
- World Wildlife Fund, 2022, Dos décadas de esfuerzos colectivos para la contribución de la vaquita marina: contribuciones de WWF, 2025, de WWF México: <https://www.wwf.org.mx/?378431/Dos-decadas-de-esfuerzos-colectivos-para-la-contribucion-de-la-vaquita-marina---contribuciones-de-WWF>