



## Área: Contabilidad

# Sostenibilidad empresarial en México: ¿Cómo prepararse ante las nuevas Normas de Información de Sostenibilidad (NIS) y expectativas del mercado?

**Resumen:** La sostenibilidad se consolida como un factor estratégico para la toma de decisiones, impulsada por las NIS y la creciente exigencia de información ESG, donde anticiparse permite mejorar competitividad, acceso a financiamiento y gestión de riesgos.

Escrito por:

**José Luis Zamora Morales** - Socio

**Gilberto Calderón Lachino** - Gerente de Contabilidad

[dn@bhrmx.com](mailto:dn@bhrmx.com)

[www.bhrmx.com](http://www.bhrmx.com)

En los últimos años, la sostenibilidad se ha convertido en un tema estratégico para las entidades a nivel global. Inversionistas, clientes, la casa matriz y organismos internacionales están solicitando cada vez más información sobre el impacto Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG o ESG) de las organizaciones.

En respuesta a esta tendencia, el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF) emitió en México el marco de Normas de Información de Sostenibilidad, el objetivo es proporcionar lineamientos para la preparación y divulgación de los 30 Indicadores Básicos de Sostenibilidad (IBSOs).

## ¿A qué entidades les resulta relevante este nuevo marco?

Las NIS buscan que las entidades puedan inicialmente identificar, medir y revelar como otra información en las notas a los estados financieros los 30 IBSOs, el siguiente paso es medir los impactos, riesgos y oportunidades relacionados con factores ambientales, sociales y de gobernanza.

En México su aplicación se vincula principalmente con entidades que tienen como marco las Normas de Información Financiera.

## Beneficios de implementar prácticas de sostenibilidad

Más allá del cumplimiento normativo, comenzar a estructurar prácticas de sostenibilidad puede generar beneficios importantes para las empresas, entre los principales destacan:

**Alineación con las políticas establecidas ASG o ESG de clientes y proveedores:** Principalmente las empresas transnacionales integran criterios ASG o ESG en la evaluación de su cadena productiva, con la finalidad de medir el alcance 3 de los Gases Efecto Invernadero.

**Mejor acceso a financiamiento:** Las instituciones financieras e inversionistas están incorporando factores de sostenibilidad en sus análisis de riesgo, con la finalidad de ofrecer tasas preferenciales para aquellas empresas que son sostenibles.

**Mejor gestión de riesgos empresariales:** La evaluación de factores ASG permite identificar riesgos operativos, regulatorios y reputacionales que antes no se analizaban de forma estructurada.

**Fortalecimiento de la reputación corporativa:** Las entidades que comunican de manera transparente sus prácticas ambientales, sociales y de gobernanza suelen generar mayor confianza entre clientes, colaboradores y socios comerciales.

## Riesgos de no prepararse a tiempo

Por otro lado, ignorar la creciente importancia de la sostenibilidad también puede implicar ciertos riesgos para las organizaciones, entre los más relevantes se encuentran:

**Pérdida de oportunidades comerciales:** Algunas entidades están solicitando información ASG a sus clientes y proveedores, con la finalidad de poder determinar el IBSO número 3 de Gases Efecto Invernadero.



**Mayor presión de inversionistas:** Las subsidiarias de grupos transnacionales suelen ser las primeras en recibir requerimientos de información de sostenibilidad.

**Reacción tardía ante cambios regulatorios:** Diversos países están avanzando hacia regulaciones más estrictas en materia de reportes de sostenibilidad.

**Impactos reputacionales:** La ausencia de políticas claras en temas ambientales, sociales o de gobernanza puede generar cuestionamientos por parte de diferentes grupos de interés.

## ¿Cómo empezar a implementar prácticas ASG en la entidad?

Para muchas organizaciones, el principal reto no es reconocer la importancia de la sostenibilidad, sino definir por dónde comenzar. Un enfoque estructurado puede facilitar significativamente este proceso.

A continuación se presenta una guía práctica de cinco pasos:

### 1. Realizar un diagnóstico inicial

El primer paso consiste en evaluar qué políticas, procesos o información relacionada con sostenibilidad que ya existen dentro de la entidad.

En muchos casos, las organizaciones ya cuentan con diversas prácticas relevantes, pero no las tienen documentadas o integradas dentro de un marco ASG, que permita la trazabilidad de la información reportada.



## 2. Identificar los temas de sostenibilidad más relevantes

Cada industria enfrenta distintos riesgos y oportunidades en materia de sostenibilidad, es importante identificar los temas ASG prioritarios para la entidad, considerando factores como:

- Tipo de industria.
- Operaciones de la empresa.
- Expectativas de clientes, proveedores, colaboradores y de los accionistas.
- Riesgos regulatorios o reputacionales, cabe mencionar que existen 19 estados que establecieron impuestos locales relacionados con temas ASG y en enero del 2026 se publicó la Ley General de Economía Circular.

## 3. Definir indicadores de sostenibilidad

Una vez identificados los temas prioritarios, es necesario establecer métricas que permitan medir el desempeño de la empresa en materia ASG.

Algunos de los 30 Indicadores Básicos de Sostenibilidad, que aplican a la mayoría de las entidades son:

### Indicadores ambientales

- Consumo de energía.
- Consumo de agua.
- Generación y manejo de residuos.

### Indicadores sociales

- Equidad de género.
- Horas de capacitación por empleado.
- Índices de seguridad laboral.

### Indicadores de gobernanza

- Consejo de Administración.
- Órgano de vigilancia independiente.
- Políticas de administración de riesgos.

Estos indicadores permiten medir avances, identificar áreas de mejora y comunicar resultados a las partes interesadas.

## 4. Integrar la sostenibilidad en los procesos de la entidad

La sostenibilidad no debe verse únicamente como un ejercicio de reporte, sino como parte de la gestión empresarial, es recomendable integrar la recopilación y análisis de información ASG dentro de los procesos internos de la organización.

## 5. Preparar y comunicar la información

Finalmente, la entidad puede comenzar a estructurar información de sostenibilidad, ya sea para uso interno, para reportar a casa matriz o para compartirla con clientes, proveedores, inversionistas u otras partes interesadas.

Este proceso también permite establecer objetivos y estrategias de mejora a mediano y largo plazo.

### ¿Cómo puede prepararse la entidad?

La implementación de prácticas de sostenibilidad suele requerir un enfoque multidisciplinario que combine aspectos financieros, operativos, regulatorios y de gobierno corporativo.

En **BHR México** apoyamos a las organizaciones en:

- Diagnósticos de preparación en sostenibilidad.
- Identificación de riesgos y oportunidades ASG.
- Definición de indicadores y métricas.
- Implementación de procesos de recopilación de información.
- Preparación de reportes de sostenibilidad.

Si ustedes desean evaluar su nivel actual de preparación en materia de sostenibilidad, con gusto podemos apoyarlos mediante un diagnóstico inicial, que permita identificar brechas y definir una hoja de ruta para su implementación.