



Agosto 2026

*Área: Auditoría*

## **Continuidad del negocio:** cuatro pilares para construir una entidad sostenible

### **Resumen:**

La continuidad de una empresa no depende únicamente de sus resultados financieros. Sostenibilidad, autosustento, adaptación y organización son pilares que permiten anticipar riesgos y fortalecer su capacidad para mantenerse como negocio en marcha.

**Escrito por:**

**José Luis Zamora** - Socio CDMX y Guadalajara

[dn@bhrmx.com](mailto:dn@bhrmx.com)

[www.bhrmx.com](http://www.bhrmx.com)

Una entidad no se sostiene únicamente por sus resultados financieros. Su continuidad también depende del entorno en el que opera, de su capacidad para generar y preservar recursos, de cómo evoluciona frente a los cambios y de la solidez con la que organiza sus decisiones.

Partiendo de esta visión, existen cuatro pilares que pueden ayudarnos a evaluar qué tan preparada está una organización para mantenerse como un negocio en marcha:

| Pilar                         | ¿Qué significa para una empresa?                                                                                                                                          |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sostenibilidad del hábitat    | Entender y administrar el impacto de la organización sobre su entorno, sus recursos y los factores ambientales, sociales y de gobernanza que pueden afectar su operación. |
| Autosustento y bienestar      | Mantener condiciones financieras, operativas y humanas que permitan sostener las actividades y responder ante escenarios adversos.                                        |
| Conocimiento y multiactividad | Desarrollar capacidades, aprender, innovar y adaptarse a nuevas condiciones regulatorias, tecnológicas y económicas.                                                      |
| Organización y solidaridad    | Contar con gobierno corporativo, responsabilidades claras, controles internos y una toma de decisiones coordinada.                                                        |

**El punto de encuentro: la continuidad**

En información financiera, el concepto de negocio en marcha parte de la expectativa de que una entidad continuará operando en el futuro.

La NIF A-2, Incertidumbres sobre negocio en marcha, establece bases específicas para analizar los eventos y condiciones que podrían generar incertidumbre sobre esa capacidad y las acciones de mitigación correspondientes.

La continuidad, por lo tanto, no debería evaluarse únicamente cuando existe una crisis. Requiere identificar anticipadamente vulnerabilidades financieras, operativas, regulatorias y de sostenibilidad.



Tres perspectivas que fortalecen una misma organización

| Pilar              | ¿Cómo contribuye?                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Auditoría          | Permite evaluar la razonabilidad de la información financiera, identificar riesgos y analizar condiciones que pueden impactar la capacidad de la entidad para continuar operando.                                                                                                                         |
| Sostenibilidad     | Ayuda a integrar indicadores ambientales, sociales y de gobernanza, establecer controles y generar información trazable para la toma de decisiones. Las NIS contemplan indicadores en estas tres dimensiones y el CINIF ha destacado la importancia de contar con controles internos para su preparación. |
| Certidumbre Fiscal | Permite anticipar contingencias, identificar áreas de exposición fiscal y fortalecer posiciones, controles y documentación antes de que un riesgo se traduzca en afectaciones financieras u operativas.                                                                                                   |

## Una pregunta para tu entidad

¿Cuál de estos cuatro pilares representa hoy tu principal área de oportunidad?

Revisarlos de manera integral permite pasar de una visión centrada únicamente en el cumplimiento a una estrategia orientada a la continuidad, la resiliencia y la creación sostenible de valor.

En BHR México podemos ayudarte a identificar riesgos y fortalecer las bases de tu organización desde las áreas de Auditoría, Sostenibilidad y Certidumbre Fiscal, con una visión integral enfocada en preservar la continuidad del negocio.